IMPLEMENTASI PENGAWASAN INSPEKTORAT PADA KANTOR ARSIP DAN PERPUSTAKAAN KABUPATEN SIDRAP

SRI WAHYUNI NURDIN
2011.01.050

KONSENTRASI ADMINISTRASI PEMBANGUNAN DAERAH

ADMINISTRASI PEMBANGUNAN DAERAH
SEKOLAH TINGGI ILMU ADMINISTRASI
LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA
MAKASSAR
2014

HALAMAN PENGESAHAN

IMPLEMENTASI PENGAWASAN INSPEKTORAT PADA KANTOR ARSIP DAN PERPUSTAKAAN KABUPATEN SIDRAP

disusun dan diajukan oleh

Sri Wahyuni Nurdin

Nomor Pokok Mahasiswa : **2011.01.050**

telah dipertahankan di depan Panitia Ujian Tesis
pada tanggal 2 Juni 2014
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Menyetujui,
Komisi Penasihat,

Prof. Amir Imbaruddin, MDA., Ph.D	**Dr. Muh. Syarif Ahmad, S.Sos., M.Pd**
Ketua	**Anggota**

Mengetahui,
Ketua STIA LAN Makassar

Prof. Amir Imbaruddin, MDA., Ph.D
NIP. 19640706 199303 1 001

TESIS

HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI

JUDUL : IMPLEMENTASI PENGAWASAN INSPEKTORAT PADA KANTOR ARSIP DAN PERPUSTAKAAN KABUPATEN SIDRAP.

Pada hari ini Senin, 2 Juni 2014 telah dilaksanakan Ujian Tesis Mahasiswa atas nama **Sri Wahyuni Nurdin** dengan Nomor Pokok Mahasiswa **2011.01.050**

Telah menyempurnakan tesis sesuai saran dan rekomendasi Tim Penguji, jika setiap anggota penguji menandatangani persetujuan di bawah ini.

KetuaTim	:	Dr. Ngadijono, M.Ed	.....
Sekretaris	:	Dr. Najmi Kamariah, SE., M.Si	.....
Anggota	:	1. Prof. Amir Imbaruddin, MDA., Ph.D	.....
		2. Dr. Muh. Syarif Ahmad, S.Sos., M.Pd	.....

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamiin...Segala puji dan syukur hanya kepada Allah Subhanahu Wata'ala yang atas segala Kesempurnaan, Rahmat dan Rahim-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.

Judul tesis ini adalah Implementasi Pengawasan Inspektorat Pada Kantor Arsip dan Perpustakaan Kabupaten Sidenreng Rappang.

Selama melakukan penelitian dan penulisan tesis, penulis telah melibatkan banyak pihak baik dalam memberikan dukungan moril, pikiran maupun tenaga yang begitu tulus dan ikhlas demi penyelesaian tesis ini. Teriring do'a dan ucapan terimakasih dari lubuk hati yang terdalam penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Prof. Amir Imbaruddin, MDA., Ph.D sebagai Ketua STIA LAN yang telah menyediakan banyak fasilitas dan kemudahan bagi mahasiswa, dan sebagaidosen dan pembimbing I yang telah banyak memberikanilmu pengetahuan dan bimbingan yang sangat bermanfaat bagi penulis hingga penyelesaian tesis ini;
2. Bapak Dr.Muh.Syarif Ahmad,S.Sos.,M.Pd sebagai dosen dan Pembimbing II yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan dan bimbingan yang sangat bermanfaat bagi penulis hingga penyelesaian tesis ini;
3. Para Guru Besar, Dosen STIA-LAN Makassar beserta seluruh civitas akademika yang telah memberikan dukungan moril, memberikan ilmu pengetahuan maupun fasilitas selama proses perkuliahan hingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan Magister di STIA-LAN Makassar;

4. Mami dan papi tercinta, Hj. Fietje Walean Nurdin dan alm. Nurdin Marola serta bapak mertua alm. H.Abdul Djawad dan ibu mertua Hj. Saribanong, atas kasih sayang yang tak terhingga kepada ananda yang selalu menjadi inspirasi dan motivasi bagi saya dalam melakukan hal-hal yang positif;
5. H.Syaifuddin Djawad,SE sebagai suami yang baik dan tak hentinya memberi do'a, dukungan moril dan materiil kepada keluarga. Begitupun putra-putraku tercinta Muhammad Zainul Muttaqin Syaifuddin dan Muhammad Husain Yudin, buah hati yang selalu menjadi semangat dan penguat jiwa mama;
6. Kepala Kantor Arsip dan Perpustakaan Kab. Sidrap, Arsyani, S.Ip yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian;
7. Para sahabat, informan, dan semua pihak yang dengan cara masing-masing ikut membantu dalam penyelesaian study magister ini.

Semoga Allah senantiasa memberikan nilai pahala kebaikan dunia dan akhirat bagi kita semua.Aamiin Yaa Rabbal 'Alamiin..

Penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat dalam menambah wawasan dan ilmu pengetahuan bagi para pembaca.

Pangkajene Sidrap, Maret 2014

SRI WAHYUNI NURDIN

INTISARI

SRI WAHYUNI NURDIN 2011.01.050

IMPLEMENTASI PENGAWASAN INSPEKTORAT PADA KANTOR ARSIP DAN PERPUSTAKAANKABUPATEN SIDRAP

Penasehat : Prof. Amir Imbaruddin, MDA., Ph.D
: Dr. Muh. Syarif Ahmad, S.Sos.,M.Pd

Permasalahan yang dibahas dalam penelitian ini adalah Bagaimana Implementasi Pengawasan Inspektorat Pada Kantor Arsip dan Perpustakaan Kabupaten Sidenreng Rappang.Berdasarkan permasalahan tersebut, maka penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan gambaran mengenai Implementasi Pengawasan Inspektorat melalui penguatan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) Pada Kantor Arsip dan Perpustakaan Kabupaten Sidrap.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif yaitu prosedur penelitian menghasilkan data deskriptif, yakni pemaparan apa yang diucapkan, ditulis dan dilakukan secara nyata serta dapat diamati dari orang-orang atau subjek penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Implementasi Pengawasan Inspektorat pada Kantor Arsip dan Perpustakaan Kabupaten Sidrap dalam menilai sasaran SPIP, yakni : efektivitas dan efisiensi kegiatan, keandalan laporan keuangan, pengamanan aset dan ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan belum optimal. Hal ini diperkuat dengan observasi peneliti baik pada saat berlangsungnya pemeriksaan/pelaksanaan sesuai Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT) maupun disaat melakukan penelitian melalui hasil wawancara langsung dengan responden maupun telaah dokumen Laporan Hasil Pengawasan (LHP) Inspektorat.

Implementasi pengawasan Inspektorat pada Kantor Arsip dan Perpustakaan Kabupaten Sidrap akan lebih efektif dalam mewujudkan *Good Governance* jika rekomendasidalam Laporan Hasil Pengawasan (LHP) lebih menggarisbawahi pembentukan Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) yang handal, melalui pembentukan lingkungan pengendalian yang memadai mencakup etika, moral, integritas dan komitmen serta perbaikan kegiatan pengendalian lainnya, seperti penerapan sanksi (*punishment*) yang tegas maupun pemberian penghargaan (r*eward)* kepada pegawai/auditan secara proporsional; penilaian resiko; kegiatan pengendalian yang tepat; informasi dan komunikasi yan efektif; serta pemantauan maupun evaluasi atas tindak lanjut rekomendasi hasil audit dan reviu.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL..... . i
HALAMAN PERSETUJUAN..... ii
HALAMAN PENGESAHAN..... iii
HALAMAN PERNYATAAN..... iv
KATA PENGANTAR..... v
INTISARI..... vii
ABSTRACT..... viii
DAFTAR ISI..... .. ix
DAFTAR TABEL..... xii
DAFTAR LAMPIRAN xiii
DAFTAR GAMBAR xiv
BAB I PENDAHULUAN
A. Latar Belakang 1
B. Pokok Permasalahan 13
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian..... 14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA
A. TinjauanTeori..... 15
1. Konsep Manajemen 15
2. Konsep Implementasi 17
3. Konsep Pengawasan 21
4. Maksud Pengawasan..... 22
5. Tujuan Pengawasan 23
6. Norma Pengawasan 23
7. Pelaksanaan Pengawasan 23
8. Jenis-jenis Pengawasan..... 26

9. Tujuan dan Motode Pengawasan 30
10. Pengawasan Inspektorat 32
11. Konsep Kinerja 45
12. Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) .. 48
13. Konsep Disiplin 61
B. Definisi Konsep 64
C. Kerangka Pikir 67
D. Pertanyaan Penelitian 67
BAB III METODE PENELITIAN
A. Metode Penelitian 69
B. Unit Analisis 69
C. Teknik Pengumpulan Data 70
D. Proses Pengolahan dan Analisis Data..... 71
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN
A. Gambaran Kantor Arsip dan Perpustakaan
Kabupaten Sidrap 73
B. Karakteristik Responden 75
1. Keadaan Pegawai Menurut Pembagian Kerja 75
2. Karasteristik Responden Berdasarkan Umur 76
3. Kasteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 77
4. Karasteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja. 78
5. Karakteristik Responden Berdasarkan
Tingkat Pendidikan 79

C. Pembahasan Hasil Penelitian 79
1. Efektifitas dan Efisiensi Pelaksanaan Kegiatan 81
2. Keandalan Laporan Keuangan 100
3. Pengamanan Aset 103
4. Ketaaatan terhadap peraturan 105
BAB V PENUTUP
A. Kesimpulan 124
B. Saran 126
DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Nomor Tabel Halaman

1. Pembagian Kerja dan Rekapitulasi Jumlah Pegawai Pada Kantor Arsip dan Perpustakaan Kab. Sidenreng Rappang 76
2. Karakteristik Responden berdasarkan umur 77
3. Karakteristik Responden berdasarkan jenis kelamin..... 77
4. Karakteristik Responden berdasarkan masa kerja..... 78
5. Karakteristik Responden berdasarkan Tingkat Pendidikan..... 79
6 Persentase Capaian Kinerja kegiatan Tahun 2011..... 83
7 Persentase Capaian Kinerja kegiatan Tahun 2012..... 84
8 Persentase Capaian Kinerja kegiatan Tahun 2013..... 86

DAFTAR LAMPIRAN

1. Pedoman Wawancara
2. Pedoman Observasi
3. Dokumentasi Penelitian
4. Biodata Peneliti

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1. Kerangka Pikir Penelitian 67