KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat ALLAH SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang *berjudul "Implementasi Kebijakan Penyetaraan Jabatan Pengawas Kedalam Jabatan Fungsional di Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kota Makassar"* sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Terapan Admnistrasi Pembangunan Negara.

Tesis ini disusun sebagai bentuk kontribusi ilmiah terhadap pemahaman implementasi kebijakan penyederhanaan birokrasi, khususnya dalam konteks pemerintahan daerah. Dalam proses penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, penyelesaian tesis ini tidak akan berjalan dengan baik.

Untuk itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan sebesar-besarnya kepada :

1. Direktur Politeknik STIA-LAN Makassar, Bapak Dr. Sulaeman Fattah,M.Si.
2. Ketua Program Studi Administrasi Pembangunan Negara Program Magister Terapan Bapak Dr. Wahyu Nurdiansyah N, S.Sos.,M.Si.

3. Penguji yang telah memberikan arahan perbaikan dan petunjuk selama ujian yaitu Ibu Dr. Frida Chairunnisa, M.Si. dan Ibu Dr. Andi Rasdiyanti S.S., M.Pd.
4. Pembimbing, yang telah dengan sabra membimbimbing, memberikan arahan, kritik, dan masukan yang sangat berarti dalam proses penulisan tesis ini yaitu Bapak Dr. Muh. Syarif, M.Pd dan Bapak Dr. Wahyu Nurdiansyah N, S.Sos.,M.Si.
5. Pimpinan dan staf BKPSDMD terkhusus bidang diklat yang telah memberikan izin, waktu dan support selama pengumpulan data.
6. Seluruh dosen dan staff Prodi Magister Terapan Administrasi Pembangunan Negara, atas ilmu, bimbingan dan layanan akademik yang telah diberikan selama studi.
7. Keluarga tercinta, yaitu ibu saya (Ratnawati Sirapanji), bapak (Darwis Dawing) dan adik saya (Muh. Akbar saputra) yang tiada hentinya memberikan semangat, doa dan bantuan selama proses penyusunan tesis ini.
8. Untuk seseorang yang dengan sabar selalu menyemangati penulis dan selalu ada dalam suka maupun duka dalam penulisan tesis ini.

9. Terakhir, penulis ingin berterimakasih kepada diri sendiri yang telah bertahan dan tidak pernah menyerah dalam berproses, meski kadang langkah berat untuk melangkah. Terima kasih sudah bertanggungjawab atas apa yang kamu mulai. Terima kasih untuk versi diriku yang tidak menyerah. Untuk air mata yang jatuh diam-diam, untuk napas panjang yang kuambil sebelum kembali berusaha, dan untuk keyakinan kecil di dalam dada yang terus bilang: "Bisa." Semoga pencapaian ini bukan akhir, melainkan titik berangkat menuju versi diri yang lebih kuat, lebih ikhlas, dan lebih memahami makna perjalanan. Menyelesaikan tesis ini bukan hanya soal menyusun teori dan data, tapi tentang berdamai dengan diri, belajar menerima proses, dan terus melangkah meski pelan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karna itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi, baik secara akademis maupun praktis, terutama dalam pengembangan kebijakan sumber daya manusia di sekto pemerintahan.

Makassar,
Penulis,

Ayu Indriyanti Rezky S. Dawing