KATA PENGANTAR

Assalamu 'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas Rahmat , Taufik, dan hidayahNya sehingga tesis berjudul **"Implementasi Kebijakan Pengembangan Kompetensi Teknis Sumber Daya Manusia pada Balai Penelitian dan Pengembangan Agama Makassar"** dapat diselesaikan dengan baik.

Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, sosok teladan utama dalam menuntut dan mengamalkan ilmu, yang dengan risalahnya telah membimbing umat manusia menuju jalan kebenaran serta menjadi inspirasi dalam setiap aspek kehidupan..

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Dr. Frida Chairunisa, M.Si. dan Bapak Dr. Muttaqin, MBA. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan perhatian, kesabaran, ketelitian, arahan, serta berbagai masukan yang sangat berarti hingga tesis ini dapat tersusun dan diselesaikan dengan baik.

Penulis juga menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang memberi bantuan dan dukungan dalam penyelesaian tesis ini, terutama kepada:

1. Bapak Dr. Sulaeman Fattah, M.Si sebagai Direktur Politeknik STIA LAN Makassar sekaligus Dosen Penguji penulis.
2. Bapak Dr. Wahyu Nurdiansyah Nurdin, S.Sos., M.Si sebagai Ketua Prodi Administrasi Pembangunan Negara Program Magister Terapan sekaligus Dosen Penguji penulis.

3. Para dosen pada Program Magister Administrasi Terapan, Program Studi Administrasi Pembangunan Negara Politeknik STIA LAN Makassar yang telah memberikan ilmu dan wawasan kepada penulis selama masa perkuliahan. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada seluruh pegawai akademik di Politeknik STIA LAN Makassar atas bantuan, arahan, serta dukungan administrasi dan layanan perkuliahan dalam proses penyusunan tesis ini, termasuk seluruh tenaga pendukung lainnya.
4. Kepala Balai Penelitian dan Pengembangan Agama Makassar beserta seluruh staf, terutama seluruh Tim Penguatan SDM dan Kepegawaian dan grup Anak Kuliah yang setulus hati membantu penulis memberikan data awal serta dukungan semangat dalam proses penyusunan tesis ini.
5. Ucapan terima kasih yang tulus penulis sampaikan kepada keluarga tercinta atas segala doa, dukungan, dan kasih sayang yang tiada henti diberikan kepada penulis selama proses penyusunan tesis ini. Teristimewa penulis mempersembahkan tesis dan gelar ini kepada kedua orang tua terkasih, Ayah H. Abdul Wahab dan Ibu Dra. Hj. Rasmawati yang senantiasa memberikan semangat, motivasi, serta pengorbanan yang luar biasa, baik secara moral maupun material, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik, serta ucapan terima kasih kepada saudari-saudariku tercinta, Riva'atul Adaniah Wahab, S.Kom., M. P. A., Rida'atullah Wahab, S.Kom., dan Rifqa Ainun Wahab, S.Sos. yang senantiasa memberikan semangat dan motivasi kepada penulis.

6. Rekan-rekan mahasiswa Politeknik STIA LAN Makassar, khususnya rekan di grup Blackpink, yang telah bersama-sama berjuang, saling memberikan semangat, motivasi, membantu, serta berbagi pengalaman selama proses penyusunan tesis ini hingga dapat diselesaikan dengan baik.

Penulis berharap tesis ini dapat memberikan gambaran yang komprehensif mengenai arah dan rencana penelitian yang akan dilaksanakan. Dengan penuh kerendahan hati, penulis menerima segala bentuk saran dan masukan yang konstruktif demi penyempurnaan tesis ini.

Makassar, Agustus 2026

Penulis