BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar belakang

Industri solar merupakan salah satu sektor yang sangat penting dalam mendukung kebutuhan energi di Indonesia. Dengan meningkatnya kebutuhan energi dan semakin langkanya sumber daya alam, industri solar menjadi salah satu alternatif yang sangat menjanjikan. Pengaruh perubahan harga minyak global terhadap ekonomi Indonesia. Fluktuasi harga minyak global memberikan pengaruh yang besar terhadap ekonomi Indonesia. yang dapat diamati dari berbagai sudut pandang.

Sektor industri di bawah kementerian perindustrian wajib mematuhi peraturan yang berlaku terkait penggunaan solar, yaitu Peraturan presiden Nomor 117 Tahun 2021 tentang Perubahan Ketiga Perpres Nomor 191 Tahun 2014 tentang Penyediaan, Pendistribusian dan Harga Jual Eceran Bahan Bakar Minyak. Pemerintah melalui kementerian perindustrian mengimbau kepada pelaku industri tidak menggunakan BBM subsidi seperti Bio Solar dalam proses produksi, pembangkit listrik, atau transportasi angkutnya. Agar pasokan BBM subsidi tersebut tepat sasaran atau dapat memenuhi kebutuhan yang berhak (Pemerintah Republik Indonesia, 2014).

Pengawasan penggunaan BBM jenis tertentu yang diberikan subsidi, akan dilakukan oleh kepolisian RI bekerja sama dengan penyidik PNS (PPNS) yang terkait. Khusus untuk kegiatan ekspor ilegal BBM jenis solar, telah dibentuk menteri koordinator Bidang Maritim dan Investasi, yang menyatukan langkah pengamanan perbatasan dari penyalahgunaan BBM solar untuk kegiatan yang melawan hukum. Di jelaskan di dalam pasal 6 terdapat Peraturan Badan Pengatur Hilir Minyak dan Gas Bumi Nomor 06 Tahun 2015 tentang penyaluran jenis Bahan Bakar Minyak tertentu dan jenis Bahan Bakar Khusus penugasan

pada Daerah yang belum terdapat penyalur telah menyebutkan syarat dan ketentuan untuk menjadi sub penyalur, di antaranya adalah di peruntukan untuk daerah tertentu saja, daerah yang jarang di temui. Peraturan Badan Pengatur Hilir Minyak dan Gas Bumi Nomor 06 Tahun 2015 tentang Penyaluran Jenis Bahan Bakar Minyak Tertentu dan Jenis Bahan Bakar Khusus Pasal 6 menjelaskan penugasan pada Daerah yang belum terdapat penyalur telah menyebutkan syarat dan ketentuan untuk menjadi sub penyalur, di antaranya adalah di peruntukan untuk daerah tertentu saja, daerah yang jarang ditemui.

Penyaluran BBM Industri dibutuhkan berupa izin menurut metode (Rohim Kusuma Putra et al., 2024) izin merupakan tindakan hukum administratif yang di terapkan berdasarkan peraturan dan prosedur yang ditetapkan oleh undang-undang. Secara umum, izin adalah persetujuan dari otoritas berdasarkan undang-undang atau peraturan pemerintah dalam situasi tertentu yang dapat menyimpang dari beberapa ketentuan larangan perundang-undangan. Perizinan adalah pemberian legalitas kepada individu atau pelaku usaha untuk melakukan aktivitas tertentu, baik dalam bentuk izin atau tanda daftar usaha. Izin adalah salah satu instrumen utama dalam hukum administrasi yang digunakan untuk mengatur perilaku masyarakat. Selain itu, izin juga dapat di artikan sebagai dispensasi, pembebasan, atau pelepasan dari larangan tertentu. Perizinan merupakan bagian dari fungsi pengaturan dan pengendalian yang dilakukan pemerintah terhadap aktivitas masyarakat.

Gambar 1. 1

Perkembangan Realisasi dan Target Lifting Migas



Sumber: ((Laporan) Kumpulan Data Bahan Bakar Minyak (BBM) 2023, 2023)

Grafik perkembangan realisasi dan target lifting migas (minyak dan gas bumi) di indonesia dari tahun 2015 hingga target dalam RAPBN 2025. Penurunan lifting minyak ditahun 2015, berada di angka 777,3 ribu barel per hari (RBPH). Setelah mengalami kenaikan pada 2016 hingga 825,4 RBPH, lifting minyak terus mengalami penurunan dari tahun ke tahun, pada tahun 2023, lifting minyak hanya mencapai 605 RBPH menunjukkan penurunan yang cukup signifikan. Untuk outlook 2024, lifting minyak di perkirakan sebesar 592 RBPH. Target dalam RAPBN 2025 sedikit meningkat menjadi 600 RBPH, tetapi masi jauh lebih rendah dibandingkan tahun-tahun sebelumnya.

Faktor Penurunan alami produksi dari sumur-sumur tua yang semakin berkurang kapasitas produksinya. Kurangnya investasi baru dalam eksplorasi dan pengembangan lapangan minyak baru. Pemerintah menargetkan peningkatan produksi melalui penerapan teknologi *Enchanced Oil Recovery* (EOR) untuk meningkatkan produksi dari lapangan-lapangan migas yang sudah tua. Menarik

lebih banyak investasi asing dan swasta dalam eksplorasi migas. Meningkatkan efesiensi operasional dan mempercepat pengembangan lapangan baru.

Kenaikan harga minyak industri memberikan dorongan untuk efek pertumbuhan ekonomi dalam jangka pendek, terutama dalam tiga bulan pertama setelah terjadinya kenaikan harga tersebut. Namun, dalam jangka panjang, ketergantungan pada sektor minyak dan gas berpotensi menghambat bagi pertumbuhan ekonomi. Saat ini, permintaan global masih sangat bergantung pada bahan bakar fosil, khususnya minyak bumi. Sehingga menjadikan harga bahan bakar minyak industri tidak merata di seluruh dunia, berdampak pada peningkatan alokasi subsidi.

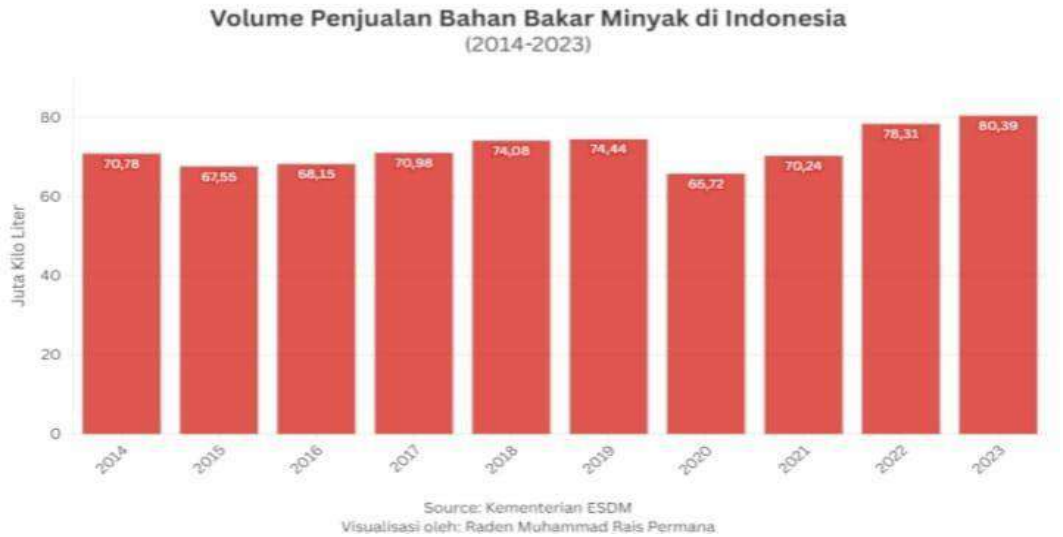
Indonesia lebih banyak mengimpor minyak, tidak serta- merta memberikan keuntungan ekonomi. Perubahan harga minyak dapat memicu inflasi yang signifikan di dalam negeri. Kenaikan harga bahan bakar akan mempengaruhi biaya angkutan dan produksi, yang menyebabkan lonjakan harga barang dan jasa secara keseluruhan. Dampak inflasi ini bisa bertahan dalam satu tahun setelah terjadinya kenaikan harga minyak. Harga minyak yang tinggi dapat membuat nilai tukar rupiah melemah. Perubahan ini terjadi karena Indonesia lebih banyak mengimpor dari pada mengekspornya. Dampak tersebut membuat daya beli masyarakat menurun dan kestabilan ekonomi dapat terganggu.

Pendapatan negara dari sektor minyak bergantung pada perubahan harga minyak. Jika harga minyak turun, mengakibatkan pendapatan negara bukan pajak (PNBP) juga ikut berkurang dari sektor tersebut, dapat memengaruhi anggaran negara secara keseluruhan. Sebaliknya, jika harga naik, pendapatan negara bisa ikut meningkat, tapi juga menyebabkan kenaikan pengeluaran untuk subsidi bahan bakar dan listrik.

Kenaikan harga minyak industri menjadi beban besar bagi keuangan negara. Pemerintah harus mengalokasikan lebih banyak dana untuk subsidi bahan bakar dan listrik, dapat memberikan tekanan pada anggaran negara serta mengganggu kestabilan keuangan negara. ini menjadi tantangan utama karena Indonesia masih bergantung pada impor minyak. Daya Tarik Investasi Ketidakpastian membuat investor asing enggan berinvestasi di setor energi dan infrastruktur. Pada investor mungkin ragu untuk menanamkan modal dalam proyek jangka panjang di bidang minyak dan gas jika harga minyak terus berfluktuasi tanpa kepastian.

Gambar 1. 2

Volume Penjualan Bahan Bakar Minyak di Indonesia



Sumber: ((Laporan) Kumpulan Data Bahan Bakar Minyak (BBM) 2023, 2023)

Gambar diatas menunjukkan volume penjualan bahan bakar minyak (BBM) di Indonesia dari tahun 2014 hingga 2023, data dari (*(Laporan) Kumpulan Data Bahan Bakar Minyak (BBM) 2023*, 2023)yang disajikan dalam satuan juta kilo liter berdasarkan darai data kementerian ESDM. Penjualan BBM (2014-2023), tahun 2014 Penjualan BBM tercatat sebesar 70,78 juta kilo liter. 2015-2016 Mengalami sedikit penurunan, mencapai titik terendah pada 2015 (67,55 juta kilo liter). 2017-

2019 Terjadi peningkatan yang cukup signifikan, dengan puncak pada 2019 sebesar 74,44 juta kilo liter. Di tahun 2020 Penjualan menurun drastis menjadi 65,72 juta kilo liter, akibat pandemi COVID-19 yang menyebabkan pembatasan mobilitas dan aktivitas ekonomi. Pada tahun 2021-2023 Penjualan kembali meningkat seiring dengan pemulihan ekonomi pasca pandemi, mencapai 80,39 juta kilo liter pada 2023, yang merupakan angka tertinggi dalam satu dekade terakhir.

Tren Penurunan di 2015-2016 disebabkan oleh kebijakan pengurangan subsidi BBM yang mempengaruhi konsumsi masyarakat. Peningkatan di 2017-2019 didukung oleh pertumbuhan ekonomi, peningkatan jumlah kendaraan bermotor, serta peningkatan konsumsi sektor industri dan transportasi. Penurunan tajam di 2020 dampak pandemi COVID-19 yang menyebabkan penurunan mobilitas dan permintaan energi. Pemulihan di 2021-2023 aktivitas ekonomi kembali normal, industri dan transportasi pulih, serta meningkatnya konsumsi bahan bakar seiring dengan pertumbuhan ekonomi. Menunjukkan bahwa konsumsi BBM di Indonesia mengalami fluktuasi dalam satu dekade terakhir, dengan tren kenaikan setelah 2020. Rekor tertinggi pada 2023 (80,39 juta kilo liter) menandakan peningkatan permintaan energi yang signifikan, yang bisa menjadi tantangan bagi ketahanan energi dan kebijakan energi berkelanjutan di masa depan.

Neraca Perdagangan perubahan harga minyak berdampak besar pada perdagangan Indonesia. Ketika harga minyak naik, impor bahan bakar meningkat, sementara ekspor migas tidak selalu bertambah dalam jumlah yang sama. Akibatnya, terjadi defisit perdagangan energi yang dapat melemahkan posisi Indonesia di perdagangan internasional. Fluktuasi harga minyak yang terus menjadi tantangan bagi perekonomian nasional, sehingga diperlukan strategi yang tepat untuk mengurangi dampak negatifnya dan menjaga pertumbuhan ekonomi

tetap stabil. perubahan harga minyak cukup signifikan, diperlukan langkah cepat untuk memberikan kepastian di sektor hulu minyak dan gas. Yang produksinya terus menurun tiap tahun. Pemerintah harus lebih serius dalam menyusun strategi energi jangka panjang agar Indonesia memiliki industri yang kuat dan keberlanjutan dalam 20 hingga 50 tahun ke depan.

Gambar 1. 3
Konsumsi Bahan Bakar Minyak Sektor Industri Di Indonesia

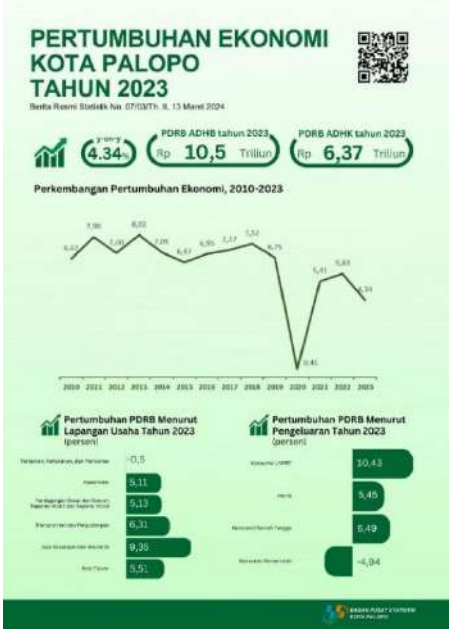


Sumber: ((Laporan) Kumpulan Data Bahan Bakar Minyak (BBM) 2023, 2023)

Perubahan minyak di pengaruhi oleh banyak faktor, salah satu dampak langsungnya adalah naik turunnya harga produk berbasis minyak, seperti bahan bakar (solar, premium, kerosen, dan pertamax), yang berpengaruh pada daya beli masyarakat. Subsidi ini bertujuan untuk menjaga kestabilan harga di tengah ketidakpastian harga minyak dunia dan melindungi daya beli masyarakat. Namun, produksi minyak pada indonesia mengalami penurunan tajam dari 1,6 juta barel perhari pada tahun 1999 menjadi 1 juta barel per hari pada 1999 menjadi 1,2 juta barel perhari pada 2009. (*Pertumbuhan Ekonomi Kota Palopo Tahun 2023 - Badan Pusat Statistik Kota Palopo*, n.d.) Tidak seimbang antara produksi dan konsumsi ini membuat indonesia menjadi net importir minyak sejak 2004, dan pada 2009, negara ini resmi keluar dari OPEC. Minyak memiliki peran penting dalam perekonomian, pemerintah harus mengambil langkah untuk memastikan harga

bahan bakar tetap terjangkau. Salah satu cara dilakukan adalah dengan memberikan subsidi. Awalnya, subsidi energi terutama bahan bakar dan listrik justru melebihi anggaran untuk investasi dan program sosial. (Arifin 2016).

Gambar 1. 4
Pertumbuhan Ekonomi Kota Palopo 2023



Sumber: Badan Pusat Statistik

Perusahaan Andi Tippe Sinergy merupakan salah satu perusahaan yang bergerak pada s*upplier* solar industri di Indonesia. Dengan visi untuk menjadi salah satu *supplier* BBM solar industri terkemuka di Indonesia, perusahaan ini terus berusaha agar dapat meningkatkan kualitas dan kapasitas produksinya. Namun, dalam menjalankan usahanya, PT Andi Tippe Sinergy juga dihadapkan pada beberapa tantangan, seperti persaingan yang ketat, perubahan kebijakan pemerintah, dan keterbatasan sumber daya. Oleh karena itu, untuk membuka kantor cabang memerlukan dana yang besar dan mengapa studi kelayakan bisnis sangat dibutuhkan. Hal tersebut, dibuktikan dengan hasil prapenelitian yang dilakukan menggunakan metode wawancara bersama Direksi PT Andi Tippe Sinergy, menggunakan studi kelayakan bisnis yang dapat membantu dalam

menentukan strategi pengembangan usaha yang tepat dan efektif. Berikut hasil wawancara bersama direksi PT Andi Tippe Sinergy:

> “Memiliki peran penting dalam mengembangkan rencana bisnis dengan menyediakan fondasi yang kuat dan terstruktur untuk pengambilan keputusan strategis. selain itu studi ini juga saya rasa bisa membantu untuk mengevaluasi secara komprehensif berbagai aspek dari ide bisnis yang diusulkan, sehingga mengurangi risiko dan meningkatkan peluang keberhasilan. Modal yang di perlukan itu biasanya dikeluarkan kurang lebih kisaran 2M untuk penyewaan ruko dan pembelian armada, kami sudah survei ruko yang akan kami sewa itu di harga 35jt/tahun, armada yang kami sewa itu 1 unit mobil tangki 5kl seharga 850jt dan sisanya untuk perbelanjaan BBM”

Dari rencana pembukaan cabang didaerah tersebut karena adanya permintaan dari kabupaten tersebut, selain itu masyarakat di daerah Palopo memilih memesan secara offline atau datang ke kantor karna beberapa alasan seperti belum mampu beradaptasi dengan teknologi dan masalah terkait kepercayaan, hal tersebut dibuktikan dengan hasil prapenelitian yang dilakukan menggunakan metode wawancara bersama dengan direksi PT Andi Tippe Sinergy, yang diketahui belum memiliki studi kelayakan bisnis dan adapun sasaran selanjutnya dalam mengembangkan bisnisnya yaitu di daerah Palopo, sebelum pengembangan dilakukan maka dibutuhkan studi kelayakan bisnis hal tersebut dibuktikan dari hasil wawancara sebagai berikut:

> “Kalau rencana pembukaan cabang itu di perusahaan kami memang lagi mau buka cabang baru di daerah Palopo, rencana mungkin ke depannya saya butuh studi kelayakan bisnis karena bakal berguna sekali sama perusahaan kami ke depannya”

Perusahaan PT Andi Tippe Sinergy berdiri pada tahun 2023 di jl. Satangnga No.46a Bontoala Parang, Bontoala, 90157, Makassar, Sulawesi selatan, merupakan perseroan terbatas yang melayani perdagangan dan jasa angkutan bahan bakar minyak industri. Saat ini perusahaan beroperasi di tiga wilayah pulau sulawesi yakni, sulawesi selatan, sulawesi barat, dan sulawesi tengah yang didukung oleh sumber daya manusia yang profesional dan senantiasa

memberikan layanan cepat, tepat, serta meminimalisir semua risiko dan keluhan pelanggan. Target pasar pada perusahaan yang bergerak di bidang solar yakni Perusahaan BUMN dan sebahagian besar perusahaan swasta. Saat ini PT Andi Tippe Sinergy akan melakukan pengembangan usaha dengan membuka cabang baru yang rencananya akan dibuka di Kabupaten Luwu Palopo. Pembukaan cabang baru ini terjadi karena melihat adanya pembukaan cabang baru maka perlu dilakukan peninjauan terkait dengan studi kelayakan usaha yang dapat menjadi acuan apakah pembukaan cabang baru layak untuk dilakukan.

Saat ini PT Andi Tippe Sinergy berencana untuk mengembangkan pemasarannya ke wilayah Palopo kab Luwu untuk meningkatkan penjualan bahan bakar minyak industri, dalam mempertahankan m*arket leader* dan inisiatif mencari terobosan-terobosan dalam meningkatkan efesiensi dan pelayanan kepada pelanggan BBM Industri (*market leader*). Sebagaimana yang diketahui Kabupaten Luwu merupakan salah satu wilayah di sulawesi sebagai penghasil tambang emas, nikel, batu bara dan lain sebagainya. Dimana perusahaan tersebut membutuhkan bahan bakar minyak khususnya jenis solar untuk mesin, alat berat dan kendaraan operasional tambang. Dari hasil wawancara bersama Direksi PT Andi Tippe Sinergy mengatakan:

> “Perusahaan industri di luwu selain memperluas jangkauan penjualan, namun saya sangat mengapresiasi kepada perusahaan-perusahaan tambang karna telah menggunakan BBM solar industri, sebagaimana peruntukannya karena perusahaan-perusahaan tersebut yang biasa menggunakan BBM industri, bukan yang subsidi tetapi seperti apa yang telah di tentukan oleh peraturan pemerintah” ucapnya.

Kemampuan perusahaan agar dapat memenuhi kebutuhan energi untuk masyarakat Kab.Luwu khususnya kota Palopo PT Andi Tippe Sinergy melakukan penebusan ke depo terdekat PT PERTAMINA yaitu *Fuel Terminal Palopo*

menggunakan unit yang mereka punya. Yang mana akan siap memenuhi kebutuhan BBM industri untuk wilayah Luwu.

Berdasarkan latar belakang dan masalah yang telah terjadi di atas, dengan studi kelayakan bisnis pada perusahaan PT Andi Tippe Sinergy. Maka penelitian ini nantinya akan menganalisis aspek-aspek kunci seperti aspek pasar dan pemasaran, aspek teknis dan teknologi, aspek keuangan, aspek manajemen dan sumber daya manusia, dan hukum. Dengan demikian, penelitian dapat mengetahui bahwa layak atau tidak layak untuk mengembangkan cabang baru dan perusahaan ini dapat membuat keputusan yang tepat dan efektif dalam mengembangkan usahanya dan meningkatkan kemampuan bersaing di pasar solar industri. Penjelasan di atas, penelitian akan dilakukan dengan judul (Agung Anggoro Seto, 2022) **"Studi Kelayakan Bisnis Untuk Pembukaan Cabang Pada PT Andi Tippe Sinergy".**

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang, maka dapat ditarik rumusan masalah penelitian ini: bagaimana kelayakan usaha pembukaan cabang di Palopo Kabupaten Luwu dalam rencana pengembangan usaha pada perusahaan PT Andi Tippe Sinergy ?

C. Tujuan penelitian

1. Menganalisis aspek-aspek kunci seperti pasar, teknologi, keuangan, dan manajemen untuk menentukan kelayakan bisnis perusahaan PT Andi Tippe Sinergy.
2. Menentukan strategi pengembangan usaha yang tepat dan efektif untuk meningkatkan kemampuan bersaing perusahaan di pasar solar industri.

3. Memberikan rekomendasi kepada perusahaan PT Andi Tippe Sinergy dalam membuat keputusan yang tepat dan efektif dalam mengembangkan usahanya.

D. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian menjelaskan dan menekankan secara jelas potensi dari hasil peneltian. Peneltian ini diharapkan dapat memberikan manfaat, baik secara teoritis maupun praktis, diantaranya:

1. Manfaat Teoritis

Hasil dari penelitian ini untuk meningkatkan wawasan akademik terkait peran aspek teknis dan teknologi dalam studi kelayakan bisnis pada instansi swasta serta dapat memberikan model evaluasi yang dapat dipergunakan sebagai sarana untuk mengembangkan ilmu pengetahuan secara teoritis di pelajari pada mata perkuliahan.

2. Manfaat Praktis

a. Bagi Peneliti

Bagi peneliti, untuk menambah pengetahuan maupun mengembangkan kemampuan mengenai studi kelayakan bisnis serta

memberikan pengalaman dalam implementasi ilmu yang diperoleh dari perkuliahan.

b. Bagi Perusahaan

Bagi perusahaan, untuk memperoleh hasil kelayakan usaha berupa layak dan tidak layak yang diuji dari aspek umum dan manajemen, aspek pasar, aspek teknik, dan juga aspek keuangan.

c. Bagi Perguruan Tinggi

Menambah pengetahuan baru terkait studi kelayakan bisnis pada perusahaan dan menjadi referensi baru terutama bagi mahasiswa (i) yang ingin melakukan penelitian yang sama.